



# RAPPORT ANNUEL 2022

Ce rapport d'impact présente les activités menées par Search for Common Ground pour la gestion et la transformation des conflits au Mali, ainsi que les résultats obtenus en 2022.

## EDITO



Chers lecteurs,

C'est avec une grande fierté que nous vous présentons le rapport annuel d'impact 2022 de Search for Common Ground Mali.

Depuis 2014, nous nous sommes engagés dans une mission cruciale visant à promouvoir la paix, la cohésion sociale et la réconciliation au Mali. Cette année, notre travail a atteint de nouveaux sommets, reflétant notre engagement inébranlable envers notre mission de transformation de la manière dont le monde traite les conflits.

Au Mali, notre engagement envers la consolidation de la paix et la résolution des conflits est au cœur de notre action. Nous sommes fiers de notre rôle dans la promotion de l'approche "Common Ground" qui favorise des solutions collaboratives au lieu d'approches contradictoires.

Notre travail s'étend sur plusieurs projets qui abordent une variété de thématiques, de la médiation communautaire à l'inclusion, de l'accès à la justice à la tolérance religieuse, et de la lutte contre la désinformation à l'accès à la sécurité. Notre stratégie décennale pour le Sahel est notre feuille de route pour l'avenir, avec cinq objectifs stratégiques ambitieux qui reflètent notre engagement à transformer la région à savoir:

- Renforcer l'interdépendance sociale et économique au-delà des lignes de démarcation.
- Faire progresser la gestion équitable et inclusive des ressources en terre et en eau.
- Transformer la manière dont les États répondent aux menaces à la sécurité afin qu'ils collaborent avec les acteurs locaux pour s'attaquer aux causes profondes des conflits.
- Renforcer la gouvernance inclusive et améliorer l'accès équitable aux services publics.
- Créer les conditions pour le succès d'un règlement politique inclusif du conflit au Mali.

Nous nous efforçons de renforcer l'interdépendance sociale et économique au-delà des lignes de démarcation, de promouvoir une gestion équitable et inclusive des ressources en terre et en eau, de collaborer avec les acteurs locaux pour s'attaquer aux causes profondes des conflits, de renforcer la gouvernance inclusive et d'améliorer l'accès équitable aux services publics, et de créer les conditions pour le succès d'un règlement politique inclusif du conflit au Mali.

Toutes nos réalisations sont le fruit d'un travail acharné, de dévouement et de l'engagement de notre équipe exceptionnelle au Mali, ainsi que de nos précieux partenaires et de la communauté à laquelle nous servons. C'est grâce à cette collaboration que nous pouvons réaliser des avancées significatives et créer un impact positif sur la vie des populations locales.

Alors que nous réfléchissons sur nos accomplissements de l'année passée, nous anticipons avec enthousiasme les défis et les opportunités qui nous attendent. Nous sommes convaincus que notre mission de construction et de consolidation de la paix est plus importante que jamais, et nous sommes déterminés à poursuivre notre travail acharné pour un avenir meilleur pour le Mali et la région du Sahel.

Je tiens à exprimer ma profonde gratitude envers vous, notre équipe, nos partenaires et tous ceux qui contribuent à la réussite de la mission de Search for Common Ground Mali. Ensemble, nous faisons la différence. Merci pour votre engagement continu et pour être une source d'inspiration pour nous tous.

**Tahirou DOUNDA**

**Directeur pays, Search for Common Ground Mali**






## PRÉSENTATION DE L'ORGANISATION

Search for Common Ground (Search) est la plus grande organisation de consolidation de la paix au monde, travaillant sur les lignes de front des conflits les plus importants d'aujourd'hui, où des millions de vies sont en jeu.

### Search for Common Ground au Mali

Depuis 2014, Search for Common Ground œuvre au Mali pour soutenir les efforts de paix, de cohésion sociale et de réconciliation à travers plusieurs projets qui traitent des thématiques diverses et variées (Approche Common Ground, Médiation communautaire, Inclusion, accès à la justice, accès à la sécurité, tolérance religieuse, désinformation).

En 2020, l'Organisation a développé une stratégie décennale pour le Sahel qui se décline en cinq (5) objectifs stratégiques :

-  Renforcer l'interdépendance sociale et économique au-delà des lignes de démarcation ;
-  Catalyser une gestion équitable et inclusive des ressources en terre et en eau
-  Transformer la façon dont les États répondent aux menaces à la sécurité afin qu'ils collaborent avec les acteurs locaux pour s'attaquer aux causes profondes des conflits
-  Renforcer la gouvernance inclusive et améliorer l'accès équitable aux services publics ;
-  Créer les conditions pour le succès d'un règlement politique inclusif du conflit au Mali

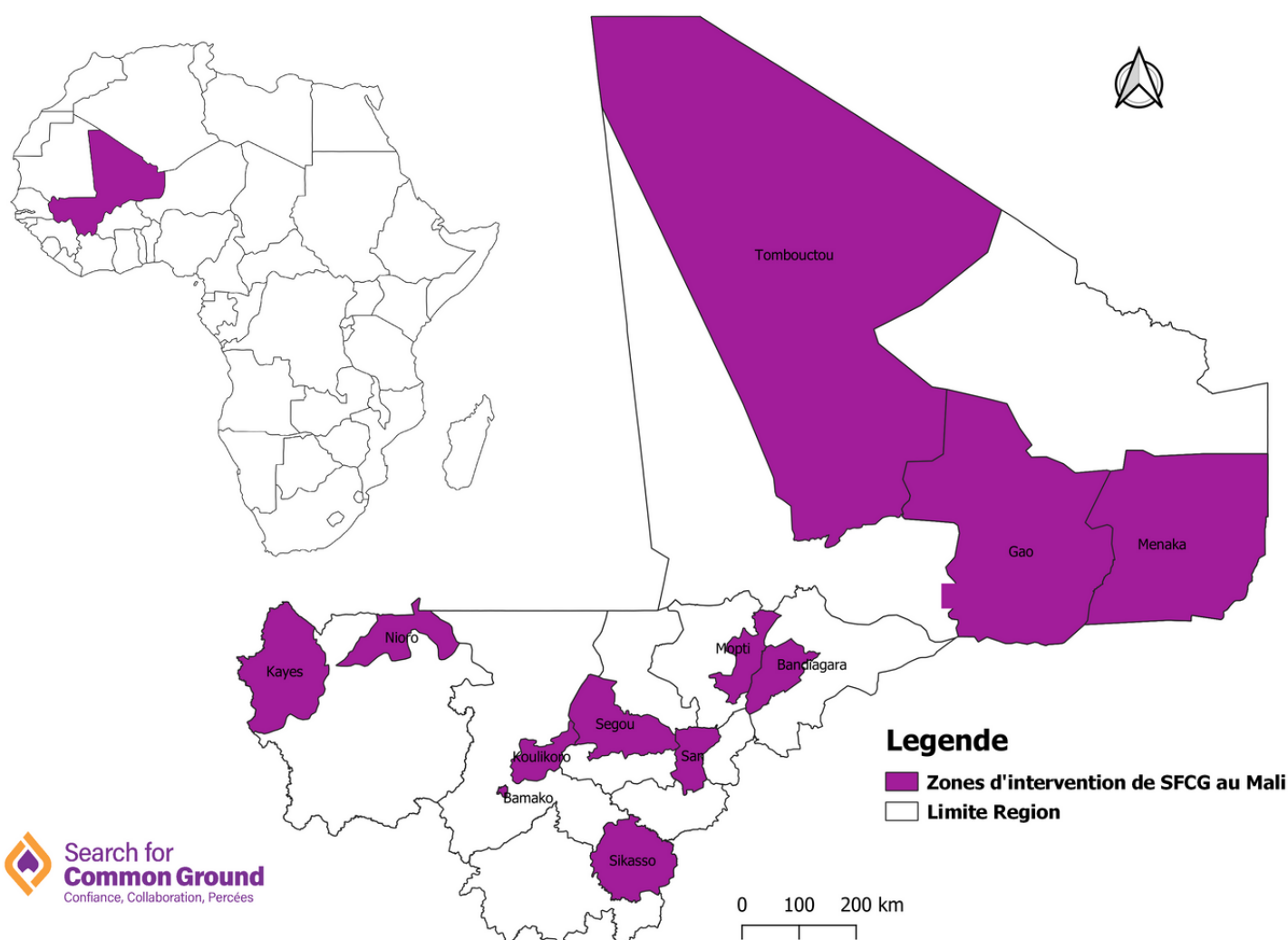


En sus de cette stratégie, Search et d'autres organisations œuvrant dans le domaine de la consolidation de la paix ont développé l'outil « Peace Impact Framework » permettant d'adopter un langage commun et de mesurer l'impact de leurs interventions.

Cet outil s'articule autour de trois piliers (Expérience vécue, Indicateurs alignés, Réflexion partagée), et de dix indicateurs développés pour mesurer l'impact sous cinq thématiques: (violence physique; pouvoir d'agir individuel; légitimité institutionnelle; polarisation collective et investissements en ressources) pour la paix.

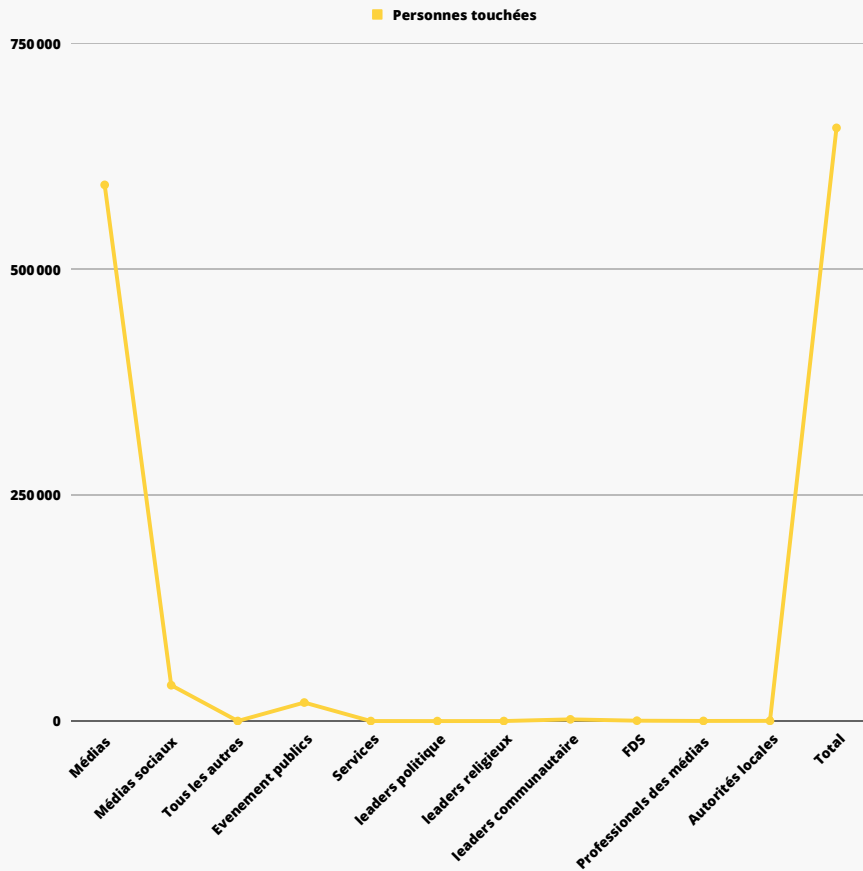
Des résultats importants ont été atteints par Search for Common Ground, avec l'appui de ses partenaires de mise en oeuvre techniques et financiers en 2022 au Mali dans le cadre de la construction et la consolidation de la paix à travers ses projets.

## PORTÉE GÉOGRAPHIQUE



# Portée du programme

Nombre de personnes touchées en 2022 par nos activités



## RÉSULTATS OBTENUS EN 2022

En 2022, les activités de Search for Common Ground au Mali ont fortement contribué à la réduction de la violence physique dans les communautés, au renforcement du pouvoir d'agir, de la légitimité institutionnelle et de la réduction de la polarisation.

### Renforcement du pouvoir d'agir individuel

A travers plusieurs activités de renforcement des capacités (en Approche Common Ground, Médiation Communautaire, engagement religieux, Plaidoyer), y compris au niveau communautaire, le programme de Search for Common Ground au Mali a contribué à améliorer le pouvoir d'agir des communautés et de multitudes d'acteurs dans ses zones d'intervention.

Ainsi dans le cadre du projet « Initiative conjointe pour l'action religieuse stratégique », 33 leaders religieux, 60 leaders communautaires, 29 professionnels des médias ont été renforcés au cours de l'année sur l'engagement religieux.

Ces actions ont contribué au changement d'attitudes et de comportements de certains acteurs religieux au niveau intra-religieux.

Cela est illustré par le changement de perception d'un imam jugé rigoriste et ayant fait par le passé office de police islamique au moment de l'occupation de la ville de Tombouctou.

« Après sa participation au cadre d'échange, de dialogue et de réflexion entre leaders des tendances /écoles de la communauté musulmane en août 2022 à Tombouctou, il a pris l'engagement de prôner la cohabitation pacifique et l'inclusion de toutes les Écoles et tendances dans la recherche des solutions aux divergences de la communauté musulmane par une approche endogène. »

### NOUS LUTTONS CONTRE LE PHÉNOMÈNE DE LA DÉSINFORMATION A TRAVERS LE RENFORCEMENT DES PROFESSIONNELS DES MEDIAS SUR LA VERIFICATION DES FAITS

Search for common ground se positionne de plus en plus comme un acteur incontournable dans la lutte contre le phénomène de la désinformation et des discours de haine qui sont sources de violence au niveau communautaire.

Ainsi, dans le cadre la mise en œuvre du projet «**Renforcement de la résilience communautaire à la désinformation dans les régions du centre et du Nord.**», Search for Common Ground a renforcé les capacités de 95 professionnels des médias dont 26 femmes, (27%) sur les techniques fact checking.



Cette formation a transformé les attitudes de plusieurs journalistes et influenceurs qui se sont sentis mieux outillés pour vérifier et analyser les informations.

Dans la mise en pratique des techniques de vérification apprises, une participante du projet travaillant pour une radio communautaire à Gao (Nord du Mali) reconnaît en ces termes que **"Les fausses informations tuent. Elles ont le pouvoir de détruire une nation"** avant de témoigner l'acte qu'elle a posé pour empêcher à tout un village de se déplacer :

“ Une rumeur circulait selon laquelle des groupes armés avaient donné aux habitants un ultimatum de 48 heures pour quitter leur village. Cela a créé une véritable psychose, entraînant des déplacements massifs de population.  
J'ai rapidement contacté des sources fiables, qui ont démenti la nouvelle et permis aux habitants de rentrer chez eux. ”

Par ailleurs, chaque année une compétition de football est organisée à l'occasion de la fête de Tabaski, et elle enregistre la participation de toutes les équipes issues des quartiers de la ville. Pour l'année 2022, un malentendu est parti d'une faute sifflée par l'arbitre lors de la rencontre entre les équipes de lafiabougou et de Bozodaga.

Ce différend s'est manifesté par l'arrêt dudit match, des injures graves, de la méfiance entre des familles surtout celles dont les joueurs sont issus.

Le comité communal de réconciliation, ayant bénéficié des formations de coaching de Search for Common et des ses partenaires, analyse du conflit, écoutes individuelles des parties, des leaders communautaires et élus locaux, s'est autosaisie du dossier en organisant des séances d'échanges en vue d'une conciliation. Trois rencontres ont été organisées qui ont permis d'aboutir à un terrain d'attente.



En 2022, le programme de Search for Common Ground Mali, composé de divers projets, a joué un rôle essentiel dans la transformation des attitudes et des comportements au sein des communautés. Grâce à des formations, des productions médiatiques et des activités communautaires, nous avons réussi à renforcer le sentiment au sein des populations qu'elles ont le pouvoir d'influencer positivement leur environnement. Ces actions ont eu un impact significatif sur la manière dont les communautés perçoivent leur propre capacité à effectuer un changement positif.

***Ainsi, au moins 80% des acteurs formés pensent pouvoir faire une différence positive dans leur environnement (quartier, village...) après avoir participé à nos projets. Ce qui démontre leur aptitude à mener des actions pour des changements qui vont dans le sens de l'intérêt commun et de la paix.***

Dans le cadre de la lutte contre la désinformation, les participants à notre programme ont développé de plus en plus le réflexe de vérifier les informations auprès de sources fiables pour ne pas contribuer à la propagation des rumeurs. Ce témoignage d'une participante de Niono à un de nos projets sur la désinformation est illustratif :

***« Je suis très satisfaite des connaissances que cette formation m'a permis d'acquérir. Sur WhatsApp il y a beaucoup des fausses informations que nous pouvons contrer à l'aide de ces outils. Nous avons d'ailleurs appris leurs utilisations à certaines personnes autour de nous pour que nous soyons nombreux à lutter contre les fake news. »***

**Globalement, il ressort de nos évaluations au cours de l'année 2022, qu'en moyenne 70% des participants aux activités réalisées dans le cadre des différents projets ont mené au moins une action pour faire changer les choses qui leur tiennent à cœur au sein de leurs communautés.**

## Réduction de la polarisation

L'approche Common Ground, au cœur de notre travail de consolidation de la paix, encourage les parties en conflit à développer la confiance mutuelle et à rechercher des moyens de collaboration en vue de progresser vers la paix. Au Mali, à travers nos activités, nous avons contribué au renforcement de l'interdépendance sociale et économique des communautés, transcendant les lignes de démarcation.

Dans le domaine de la tolérance religieuse, Search a soutenu des initiatives communautaires en renforçant les acteurs sur les Mécanismes Alternatifs de Résolution des Conflits et l'Approche Common Ground.

En mai 2022, les membres du club de paix de la Commune de Misséni, dans la région de Sikasso, formés dans le cadre du projet « **Renforcer la résilience des jeunes des régions du Sud face aux conflits et aux discours menant à la haine** », ont réussi à négocier un accord de paix entre les communautés des villages de Bia, Kaféguebaa et Téguré.

Ces communautés étaient en conflit depuis cinq ans en raison de la gestion d'un site d'orpaillage. Cette paix retrouvée, après des années de rivalité, de méfiance et parfois de violence verbale, a permis de stabiliser les activités socio-économiques et d'instaurer progressivement la confiance, conduisant à la réhabilitation collective d'un ponceau qui relie les villages de Bia et Kaféguebaa.

Aussi dans le cadre de l'autonomisation des jeunes, nous avons fait découvrir des talents cachés et développé le leadership en beaucoup de jeunes adolescents marginalisés dans le cadre du projet « **Parlons Jeunesse** ».

A cet effet, deux jeunes adolescents albinos ont eu l'ingénieuse idée de créer une émission dénommée voix des sans voix qui passe sur les antennes d'une radio de Bamako « Zoom Africa ».

Cette émission traite principalement les thématiques comme: la stigmatisation et les droits des personnes atteintes d'albinisme.

Une multitude de témoignages recueillis auprès des participants au programme de Search for common ground au Mali montre les changements opérés dans les comportements à travers des actions concrètes menées au bénéfice des communautés.

On peut citer entre autres actions, le plaidoyer initié par des jeunes adolescents bénéficiaires du programme de Search auprès de la MISAHEL sur la prise en compte des intérêts et besoins des enfants dans les prises de décisions, la forte implication des femmes dans la lutte contre la désinformation à travers des mesures d'amendes prises contre les membres des tontines et associations qui contribuent à véhiculer des informations erronées.



## NOUS CONTRIBUONS À CRÉER LES CONDITIONS POUR LA RÉUSSITE D'UN RÈGLEMENT POLITIQUE INCLUSIF DES CONFLITS



En 2022, Search for Common Ground Mali et ses partenaires ont réalisé des avancées significatives dans le renforcement de la confiance et de la compréhension mutuelle entre les communautés et le bataillon de l'armée reconstituée (BATFAR). À travers des dialogues communautaires, des séances de sensibilisation et des collaborations stratégiques, nous avons contribué à changer les perceptions des communautés vis-à-vis du rôle du BATFAR, permettant ainsi une meilleure collaboration.

La collaboration civilo-militaire s'est renforcée, particulièrement dans les zones de Douentza et Ansongo, favorisant une prise en compte accrue des besoins des communautés en matière de sécurité et d'accès aux services de base par les forces de sécurité. Cette amélioration des relations a eu un impact positif sur la stabilité et la confiance au sein de ces communautés.

Malgré un contexte marqué par l'insécurité et de nombreuses attaques, les populations ont exprimé leur reconnaissance envers les efforts des forces de sécurité pour la stabilisation de leurs régions.

En ce qui concerne le règlement pacifique des conflits au niveau communautaire, les structures locales telles que les comités de gestion des conflits, les comités communaux de réconciliation, les comités de paix et les ambassadeurs de paix ont gagné la confiance des populations.

**En moyenne, 70% des répondants se sont déclarés satisfaits des processus de réconciliation menés par ces structures. Cela reflète l'impact positif de notre travail sur la promotion de la paix et de la cohésion sociale au Mali."**

Les efforts déployés par Search for Common Ground et ses partenaires dans cette région ont eu un impact significatif en instaurant un climat de confiance et de dialogue entre les acteurs clés. Les acteurs rencontrés, ainsi que les communautés locales, sont unanimes à reconnaître que les relations entre les parties prenantes sont désormais de haute qualité.

Ce changement positif de perception s'explique par le fait que les communautés sont activement impliquées dans le processus décisionnel concernant les priorités liées à la paix et à la sécurité dans le cercle de Kidal.

Ainsi, 90% des répondants ont participé à des dialogues au cours desquels leurs préoccupations en matière de paix et de cohésion sociale ont été prises en compte.

Cette contribution de Search for Common Ground s'inscrit pleinement dans l'objectif 5 de la stratégie sahel de l'Organisation, qui vise à créer les conditions nécessaires pour parvenir à un règlement politique du conflit au Mali. En impliquant les communautés et en favorisant un dialogue ouvert, nous avons jeté des bases solides pour la résolution pacifique des conflits dans la région.

## Renforcement de la légitimité institutionnelle

Search for Common Ground joue un rôle crucial dans le renforcement de la gouvernance inclusive et de l'accès aux services publics, conformément à l'axe stratégique 4 de notre mission. Nous avons accompli cela en renforçant les capacités des structures locales de règlement des conflits, telles que les équipes régionales d'appui à la réconciliation, les comités communaux de réconciliation et les clubs de paix, ainsi que des fournisseurs de services dans les domaines de la sécurité et de la justice.

Nous avons créé des espaces d'échanges constructifs entre les gouvernants et les gouvernés, ainsi qu'entre les prestataires de services et les bénéficiaires, grâce à des outils tels que les bulletins de score et les tribunes d'expression populaires. Ces initiatives ont renforcé la confiance et la légitimité des autorités locales et des fournisseurs de services de base.

Les résultats de nos actions se sont traduits par une nette amélioration de la gestion et de la qualité de la prestation de certains services essentiels dans les zones où nous intervenons. Par exemple, l'accès aux soins de santé de qualité, avec un environnement propre et la disponibilité de médicaments, s'est amélioré dans plusieurs centres de santé communautaire du cercle de Koro. De plus, nos efforts ont rétabli la confiance et la collaboration entre les éleveurs de la région et les services vétérinaires, ce qui a permis d'améliorer la santé animale grâce à la reprise des vaccinations.

Ces réalisations illustrent notre engagement à créer des conditions propices à une gouvernance plus inclusive et à l'amélioration de l'accès aux services publics essentiels pour les communautés que nous servons.

### **NOUS ENCOURAGEONS LE RENFORCEMENT DE LA CONFIANCE ENTRE LES FORCES DE DÉFENSE ET DE SÉCURITÉ ET LES COMMUNAUTÉS POUR UNE MEILLEURE PRISE EN COMPTE DE LA PROTECTION DES CIVILS.**

Dans le cadre de la collaboration entre les populations et les forces de défense et de sécurité, Search for Common Ground Mali a cherché à initier une communication ouverte entre les différents acteurs par la mise en place de comités consultatifs locaux.

Les connaissances acquises lors des activités de formation et de coaching ainsi que de toutes les autres activités ont ainsi été mises en application pour contribuer à la restauration de la confiance et à l'amélioration de la collaboration entre les différents acteurs et principalement entre les FDS et les populations dans les localités.

Il ressort de notre évaluation que 80,9% des personnes interrogées dans les zones où ces types d'activités ont été menées perçoivent une amélioration de la collaboration entre les acteurs communautaires et les forces de défense et de sécurité.

Cette collaboration s'est manifestée par plusieurs initiatives comme les cadres d'échanges regroupant les FDS, les comités de paix et de sécurité et les autorités.



Les propos de cette jeune fille leader d'Ansongo, au Mali, reflètent une réalité encourageante. Elle souligne que **“les différents acteurs entretiennent des relations positives, ce qui facilite la communication entre les populations et les forces de défense et de sécurité (FDS). Les communautés peuvent ainsi partager leurs besoins et informations, tandis que les FDS communiquent les défis auxquels ils sont confrontés pour assurer la sécurité des localités.”**

Cette amélioration de la collaboration entre les parties prenantes a conduit à une augmentation significative de la perception des communautés concernant la contribution positive des forces régulières à la sécurisation de leurs localités. En effet, 86,5% des répondants partagent cette opinion, ce qui témoigne de l'impact positif des efforts déployés pour renforcer la confiance et la coopération entre les communautés et les forces de sécurité. Cela démontre également l'importance de favoriser la communication et la compréhension mutuelle dans le contexte de la consolidation de la paix et de la sécurité.

Toutes les approches et actions programmatiques liées à la légitimité sont en parfait alignement avec la stratégie sahel de Search for Common Ground (2020-2028). Cette stratégie, avec ses axes stratégiques 3 et 4, vise à atteindre les objectifs suivants :

1. **“Transformer la façon dont les États répondent aux menaces à la sécurité, en les incitant à collaborer avec les acteurs locaux pour s'attaquer aux causes profondes des conflits.”**
1. **“Renforcer la gouvernance inclusive et améliorer l'accès équitable aux services publics.”**

Ces axes stratégiques soulignent l'engagement de Search for Common Ground à œuvrer pour des transformations significatives dans la manière dont les conflits sont abordés, en encourageant la collaboration entre les gouvernements et les acteurs locaux, tout en favorisant une gouvernance inclusive et en améliorant l'accès aux services essentiels pour les communautés.



## Nous faisons aussi la promotion de l'inclusion

L'inclusion des jeunes, des femmes, des personnes en situation de handicap et d'autres groupes marginalisés est une composante essentielle du programme de Search for Common Ground au Mali. L'organisation a pris des mesures concrètes pour promouvoir cette inclusion, notamment par le biais des actions suivantes :

- Soutien aux campagnes d'information et de sensibilisation sur les lois et les résolutions relatives à l'inclusion, notamment la loi 052 pour la promotion du genre, la loi 027 pour les personnes vivant avec un handicap, ainsi que les résolutions 1325 sur les femmes, la paix et la sécurité, et 2250 sur la jeunesse, la paix et la sécurité.
- Mise en œuvre de projets spécifiquement dédiés aux jeunes et aux femmes, avec une inclusion systématique de 30% de jeunes et 30% de femmes parmi les bénéficiaires.
- Renforcement des capacités de plusieurs organisations de la société civile, en particulier des jeunes et des femmes, sur le plaidoyer sensible aux conflits dans les régions de Tombouctou et Gao. Ces organisations ont joué un rôle actif dans la rédaction d'un mémorandum remis aux autorités de la ville de Gao, ce qui a conduit à des avancées significatives concernant des préoccupations telles que la participation des personnes de petite taille dans les activités étatiques et l'amélioration des services de santé pour les femmes enceintes et allaitantes à l'hôpital.
- Implication croissante des autorités et des acteurs locaux influents dans les processus décisionnels, notamment en associant les couches marginalisées aux dialogues et en recueillant leurs points de vue. Par exemple, dans la région de Kidal, une évaluation menée fin 2022 a montré que 38% des femmes et 45% des jeunes de 18 à 35 ans estiment que leurs préoccupations sont prises en compte dans les décisions des autorités locales.
- Soutien au plaidoyer visant à renforcer la mobilisation sociale des jeunes pour leur implication dans le processus de consolidation de la paix. Par exemple, Search for Common Ground a appuyé une visite de plaidoyer menée par 15 jeunes journalistes du projet Youth Talk en collaboration avec les organisations faïtières de jeunesse maliennes. Cette visite a permis aux jeunes de témoigner des difficultés auxquelles ils sont confrontés en raison du conflit au Mali et de plaider en faveur d'une meilleure prise en compte de leurs droits. Elle a également renforcé la coopération entre les différentes organisations de jeunes et a mis en lumière l'engagement de Search for Common Ground envers la jeunesse malienne.

**Ces actions témoignent de l'engagement de Search for Common Ground à promouvoir l'inclusion et à donner une voix aux groupes marginalisés, en particulier les jeunes, les femmes et les personnes en situation de handicap, dans le processus de consolidation de la paix au Mali.**



**Search for  
Common Ground**  
Confiance, Collaboration, Percées

## MERCI À VOUS

Bien que nous ayons travaillé directement avec les partenaires mentionnés, nous sommes immensément reconnaissants envers tous ceux qui nous ont soutenus, que ce soit directement ou indirectement, au Mali et ailleurs. Votre soutien a été précieux pour notre mission de consolidation de la paix et de promotion de la cohésion sociale. Merci à tous.

### Gouvernement

Ministère de la réconciliation Nationale; Ministère des Affaires Étrangères et de la Coopération Internationale ; Ministère de la Jeunesse et des Sports, chargé de l'Instruction Civique et de la Construction Citoyenne ; Ministère des Affaires Religieuses, du Culte et des Coutumes ; Ministère de la Communication, de l'Économie numérique et de la Modernisation de l'Administration; Ministère de l'Administration territoriale et de la Décentralisation;

### Bailleurs de Fonds

Union européenne, Fonds des Nations Unies pour la Consolidation de la paix, Ambassade du Canada, Ministère des Étrangères du Danemark, Coopération Allemagne, Fondation PATRIP

### Autres partenaires

- ONG Aide au Développement Durable (ADD),
- Association pour la Promotion de la Femme et de l'Enfant au Mali (APROFEM),
- Réseau Islam Population et Développement (RIPOD),
- Mouvement des Cadres et Responsables Chrétiens du Mali (MCRC),
- Tribune Jeunes pour le Droit au Mali (TRIJEUD)
- Centre National pour la coordination du mécanisme d'alerte précoce et réponse aux risques (CNAP)
- TILWALTE PEACE NETWORK
- École de maintien de la paix

